



Ingegneria e Tempi Moderni: Tracciare Nuovi Orizzonti Professionali

Ing. Gianluca Clemente

Ingegnere presso RFI S.p.a.

Da Ingegnere a Project Manager

*Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma
Commissione MANAGEMENT e INGEGNERIA NELLE IMPRESE E NEGLI ENTI – MIIE*

10 Dicembre 2025



Indice degli argomenti

- Formazione ed esperienza professionale
- Da Ingegnere a.....*“Project Manager”*
- Cosa significa *project management*:
 - le nuove sfide, le difficoltà e le opportunità
 - skills acquisite, da affinare, da acquisire
- Le mie aspirazioni
- Q&A

Formazione ed esperienza professionale

Formazione

- Liceo Scientifico (2011)
- Laurea al Politecnico di Bari (2018)
Ingegneria Civile – indirizzo *Strutture*



Esperienza professionale

- Aleandri S.p.a. (2018)
- Impresa Pizzarotti & C. S.p.a. (2018-2020)
- Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. (2020 - oggi)



Formazione ed esperienza professionale - *Focus*

Inquadramento



*Ingegnere Civile –
Tirocinante*



*Ingegnere di ufficio
e di cantiere*



*Project Engineer/
Assistant Project Manager*

Progetti



- Collegamento Autostradale Campogalliano – Sassuolo: PE e avvio cantierizzazione
- Autostrada Regionale Cispadana: Aggiornamento PD
- AV/AC Milano - Bologna – LS Modena – Soliera: Attività di Cantiere
- Linea AV/AC Verona-Padova:
 - 1^ lotto funzionale “Verona-bivio Vicenza” (PNRR): in corso di realizzazione
 - 2^ lotto funzionale “Attraversamento di Vicenza”: in corso di realizzazione
 - 3^ lotto funzionale “Vicenza-Padova”: Redazione PD

Formazione ed esperienza professionale - *Focus*

Progetti



Autostrada Regionale Cispadana:
Aggiornamento Progetto Definitivo



Collegamento Autostradale
Campogalliano – Sassuolo:
Progettazione e avvio
cantierizzazione



Linea AV/AC Verona-Padova:

- 1^ lotto funzionale “Verona-bivio Vicenza” (PNRR): in corso di realizzazione
- 2^ lotto funzionale “Attraversamento di Vicenza”: in corso di realizzazione
- 3^ lotto funzionale “Vicenza-Padova”: Redazione PD

Da Ingegnere a.....“Project Manager”

Inquadramento

Attività (Principali)

Competenze



**Ingegnere Civile –
Tirocinante**

- Conoscenza organigramma societario
- Studio di elaborati progettuali e modalità costruttive
- Sopralluoghi in cantiere e partecipazione a prove di collaudo
- Visita presso stabilimento Sinis

Hard Skills



**Ingegnere di ufficio
e di cantiere**

- Coordinamento progettisti e verifica elaborati progettuali
- Coordinamento e gestione delle attività di cantiere
- Interlocuzioni con stakeholders

**Hard Skills/
Soft Skills**



**Project Engineer/
Assistant Project Manager**

- **to be continued ...**

**Hard Skills/
Soft Skills**

Da Ingegnere a.....“Project Manager” - Focus

Attività Principali



**Project Engineer/
Assistant Project Manager**

- Gestione attività tecniche e coordinamento interdisciplinare;
- Gestione processi autorizzativi dei vari progetti;
- Verifica istruttorie tecniche delle varianti progettuali;
- Definizione e monitoraggio budget e target fisici, temporali ed economici dei vari progetti
- Comunicazione e rapporti con vari Stakeholders (interni, esterni)
- Contract Management
- Supporto al Project Manager nella gestione integrata delle problematiche tecniche, contrattuali e amministrative
- Assistenza al RUP
- Gestione delle risorse (iniziale)

- Cosa significa, in concreto, svolgere queste attività?
- Quali sono gli strumenti necessari per svolgere queste attività ricoprire questo ruolo?
 - Quali le novità?



Nuove sfide, difficoltà, opportunità

Cosa significa *project management*: le nuove sfide, le difficoltà e le opportunità

- Cosa significa, in concreto, ricoprire questo ruolo?
- Quali sono gli strumenti necessari per svolgere queste attività?
 - Quali le novità?

Cambiamenti

- **sperimentare ed acquisire nuove strumenti** per affrontare le **nuove sfide quotidiane**:
- a livello di **lavoro**, in termini di organizzazione, di gestione del tempo, di visione strategica;
 - a livello **personale**, in termini emotivi, di resilienza, di proattività, di analisi;
 - a livello di **relazioni**, in termini di comunicazione, di ascolto attivo, di lavoro di squadra.

in conclusione: nuovi modi di pensare e di agire

Risposta: **Project management**



HARD e SOFT skills

Cosa significa *project management*: *skills* *acquisite*, *da affinare*, *da acquisire*

Hard Skills

- Competenze **Pratiche**: utilizzo di Software di base (Office) e specifici (CAD e non solo);
- Competenze **Tecniche**: applicazione conoscenze ingegneristiche in ambito di normativa, progettazione, verifica.

Soft Skills:

personali

- Autonomia
- Gestione del tempo
- Resilienza
- Fiducia in sé
- Adattabilità
- Gestione dello stress
- Proattività
- Etica del lavoro
- Orientamento ai risultato

cognitive

- Problem solving
- Pensiero critico
- Decision making
- Capacità analitiche
- Organizzazione
- Apprendimento continuo
- Gestione della complessità

relazionali

- Comunicazione efficace
- Ascolto attivo
- Capacità di dare e ricevere feedback
- Empatia
- Lavoro di squadra
- Intelligenza emotiva
- Negoziazione
- Networking

leadership e gestione

- Leadership
- Gestione dei conflitti
- Motivazione del team
- Delega
- Pianificazione e coordinamento
- Visione strategica
- Gestione dei progetti
- Coaching e mentoring

Per un *Project Manager*, le soft skills fanno, spesso, la differenza più delle competenze tecniche.

Cosa significa *project management*: competenze acquisite e da affinare

Soft Skills



Le mie aspirazioni

Obiettivi di breve termine

- Ottenere una *certificazione PMP* 
- Essere ingaggiato in *attività di maggiore responsabilità* e in linea al ruolo di *Project Manager*
- Consolidare ed accrescere il mio *bagaglio lavorativo*
- Coltivare e ampliare le mie competenze, soprattutto quelle *trasversali*

Obiettivi di medio termine

- Ricoprire il ruolo *Project Manager*
- Miglioramento delle *lingue straniere*

Obiettivi di lungo termine

- Acquisire conoscenze e competenze di altri settori aziendali
- Ricoprire ruolo di *Responsabile di Area/Manager*

...e perché no, avviare un mio progetto di cui essere il *Fondatore*

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Ing. Gianluca Clemente

Ingegnere presso RFI S.p.a.

gianluca-clemente@libero.com

mob.: +39 346 7721181

LinkedIn [linkedin.com/in/gianluca-clemente-080363150/](https://www.linkedin.com/in/gianluca-clemente-080363150/)